

FS-protokoll fört vid sammanträdet med Riksförbundet HjärtLungs förbundsstyrelse

Tid och datum: Den 8 december 2025 kl. 09.00-14.00.

Plats: På Microsoft Teams.

Deltagare FS: Anders Åkesson, Jörgen Warberg (förhinder kl. 09.00-10.55), Karin Thalén (förhinder kl. 10.45-15.00), Anders Teljebäck, Gudrun Eliasson, Sture Olsson (förhinder kl. 13.00-14.00), Siw Gidlöf och Maud Molander.

Ersättare: Eva Finn-Andersson (ersätter Thomas Andersson), Bernt Henriksson (ersätter Jörgen Warberg vid punkt 1-9, 16f, 14a, 18-19 samt Karin Thalén vid punkt 10-13, 14b-c, 15-16e, 17, 20-22), Marie Kurtsdotter Ekelund (ersättare för Sture punkt 14b-c, 15-16e, 17, 20-22) och Rolf Petersson.

Övriga: Ulrica Sundholm generalsekreterare, Lotta Sondell sekreterare/ansvarig organisationsutveckling, Anders Holgersson personalrepresentant /verksamhetsstrateg, Ulrika Ljungqvist, konsult i ekonomi (punkt 8a-d).

Anna-Marta Roos-Näslund och Lars Åkerblom, förbundsrevisorer.

Anmält förhinder: Thomas Andersson.

1) Mötets öppnande. Anders Åkesson inleder mötet och hälsar alla välkomna.

2) Val av protokolljusterare.

Röstlängden för närvarande ledamöter fastställs enligt deltagarlistan och justeras under mötet. Föreslagen justerare jämte mötesordförande justerar dagens protokoll.

FS beslutar: Att Siw Gidlöf justerar protokollet.

3) Förslag till dagordning.

1) Mötets öppnande.

2) Val av protokolljusterare.

3) Fastställande av dagordningen.

4) Om någon jävsituation.

5) Vår framtid/arbetsformer.

a) *Information:* Introduktionsplan för nya förbundsstyrelsen i december.

b) *Beslut:* Att ta bort AU:s protokoll på hemsidan (bilaga).

6) Personalfrågor.

a) *Information:* Läget på förbundskansliet.

7) *Information:* Våra förbundsrevisorer har ordet.

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

- 8) Ekonomifrågor. /Ulrika Ljungqvist.
- a) *Information*: Månadsrapporter om kapitalförvaltningen (bilaga).
 - b) *Information*: Ekonomisk rapport januari-oktober 2025 (bilaga).
 - c) *Information*: Historik testamenten (bilaga).
- 9) *Beslut*: Verksamhetsplan och budget för 2026 (bilaga). /Ulrika Ljungqvist.
- 10) Policyer och riktlinjer.
- a) *Beslut*: Delegationsordningen (bilaga).
 - b) *Beslut*: Firmateckning för förbundet (bilaga).
- 11) Folkspel.
- a) *Information*: Aktuellt från Folkspel. /Sture Olsson
 - b) *Information*: Utvärdering av Folkspels nya lotteri Joyna, om marknadsföring och fördelningsnyckeln (bilaga). /Anders Holgersson
- 12) *Information*: Delrapport om arbetet med Lawly (bilaga).
- 13) *Beslut*: Listan för företrädare
- a) Genomgång av lista för företrädare (bilaga).
 - b) Rutin vid inbjudningar om samråd och event mm. (bilaga).
- 14) Påverkans- och opinionsarbete.
- a) *Diskussion*: FS input till huvudsakliga frågor för Riksförbundet HjärtLung att lyfta inför valet 2026 nationellt, regionalt och kommunalt. 15 min
 - b) *Information*: Svensk Hjärt-kärlstrategi.
 - c) *Information*: Svensk strategi mot antibiotikaresistens (bilaga).
- 15) Medlemsvärvning.
- a) *Information*: Återvärvning och medlemsvärvning länsvis med kort analys och statistik (bilagor). /Ulrika Fridsell
- 16) Verksamhets- och föreningsstöd.
- a) *Information*: Aktuellt i föreningarna.
 - b) *Information*: Återrapport aktiviteter utifrån Göteborgsplanen (bilaga).
 - c) *Information*: Information om nominerade till Eldsjälsgalan (bilaga).
 - d) *Beslut*: Förslag om godkännande av nedläggning av föreningar.
 - i) Riksförbundet HjärtLung Sigtuna-Upplands Väsby (bilaga).
 - e) *Beslut*: Förslag om godkännande av sammanslagning av föreningarna i Sollefteå-Kramfors, inkl. nedläggning av föreningen i Kramfors (bilagor).
 - f) *Information*: Länsordförandeträffar (bilaga).

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

17) Forskning.

- a) *Beslut*: Processen kring forskningsmedel 2025, om extra sammanträden (bilaga).
- b) *Information*: Om eventet En kväll för livet och forskningen i Göteborg 2025 (bilaga).

18) Nomineringar.

- a) *Information*: Ombud till ABF:s årsmöte mars 2026 (bilaga).
- b) *Information*: Om uppdrag i Funktionsrätt Sverige om kliniska studier (bilaga).

19) Internationellt.

- a) *Information*: Tackbrev från EHN (bilaga).

20) Rapporter i bilagor (se nedan).

21) Övrigt.

- a) Nästa AU-möte den 23 januari 2026 på Teams.
- b) Nästa FS-möte är den 9-10 februari 2026 på Hotel C i Stockholm.
- c) Extra AU- och FS-möte i december 2025.
- d) Övrigt.

22) Avslutning.

FS beslutar: Att godkänna dagordningen.

4) Om någon jävsituation.

Inga jäv anmäls.

FS beslutar: Att notera rapporten.

5) Vår framtid/arbetsformer.

- a) Introduktionsplan för nya förbundsstyrelsen i december.
Ett fåtal delar återstår i enlighet med plan.

FS beslutar: Att notera rapporten.

- b) Att ta bort AU:s protokoll på hemsidan.

Anders Åkesson redogör. Ett förslag ligger om att endast ha FS protokoll på hemsidan. Sedan slutet av 2023 har även AU:s protokoll lagts ut där.

FS beslutar: Att fastställa att AU-protokollen inte ska läggas på hemsidan.

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

6) Personalfrågor.

a) Läget på förbundskansliet.

Ulrica Sundholm informerar om läget på kansliet.

Vi har fått ett vårdföretag som nya grannar i lokalen och en brandöversyn har gjorts. Växeln är fortsatt stängd på fredagar.

Vi har jobbat på med ny struktur i vårt arbetssätt och verksamhetsplanering.

Personalrepresentant Anders Holgersson säger att stämningen är god men att tempot är högt.

FS beslutar: Att notera rapporten.

7) Våra förbundsrevisorer har ordet.

Anna-Marta Roos-Näslund och Lars Åkerblom deltar. Än så länge har det varit en lugn start. De var engagerade till en början i statsbidragsansökan.

En ändring i Socialstyrelsens direktiv gjorde dock att auktoriserad revisor blev ansvarig för granskningen.

Anders Åkesson välkomnar förbundsrevisorerna till dagens FS-möte.

FS beslutar: Att notera rapporten.

8) Ekonomifrågor.

Ulrika Ljungqvist deltar.

a) Månadsrapport om kapitalförvaltningen.

Bilagor skickas ut löpande av Söderberg & Partners och delges FS i mejl.

FS beslutar: Att notera rapporten.

b) Ekonomisk rapport januari-oktober 2025.

Ulrika Ljungqvist redogör för våra intäkter och utgifter för årets första tio månader. Ekonomin är i balans.

FS beslutar: Att notera rapporten.

c) Historik testamenten.

Ulrika Ljungqvist redogör för summan per år för de testamenten vi fått in de senaste 19 åren. Syftet är att ge FS en historik samt underlag för budgetarbetet.

FS beslutar: Att notera rapporten.

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

9) Verksamhetsplan och budget för 2026.

Ulrica Sundholm redogör för föreslagen verksamhetsplan vilken utgår från en ny struktur utifrån fyra nya fokusområden samt mål för 2029 och delmål för 2026. Fokusområdena är medlemsvärvning, verksamhetsstöd, opinion och intäkter, dessutom föreslås extra satsning på forskning och webb.

En budget föreslås FS. En tilltänkt intäkt från försäljning av fastighet under 2026 har dock kommit till förbundet redan i december 2025. Det går att budgeteten läggs med ett minusresultat. FS anser sig få en god förklaring till det.

FS beslutar: Att fastställa Verksamhetsplan och budget för 2026.

10) Policyer och riktlinjer.

a) Delegationsordningen.

Ulrica Sundholm inleder punkten om Riksförbundet HjärtLungs delegationsordning. Vår rutin är att årligen gå genom den i FS som det viktiga centrala dokumentet är.

Ett förtydligande tillkommer i punkten för generalsekreteraren om hantering av arvskiften, dvs. om att hålla förbundsordföranden informerad om inkommande, pågående och avslutade arvsskiften.

FS beslutar: Att fastställa delegationsordningen.

b) Firmateckning för förbundet.

En justering av firmateckningen föreslås till att byta ut personer på förbundskansliet, dvs. från ekonom Ulrika Ljungqvist till verksamhetschef Ulrika Fridsell, med rätt att teckna firma för Riksförbundet HjärtLung.

FS beslutar: Att justera firmateckningen och utse följande personer, två i förening, till firmatecknare för Riksförbundet HjärtLung:

Anders Åkesson, förbundsordförande, XX,

Jörgen Warberg, 1:e vice ordförande, XX,

Karin Thalén, 2:e vice ordförande, XX,

Ulrica Sundholm, generalsekreterare, XX,

Ulrika Fridsell, verksamhetschef, XX,

samt att förklara punkten angående firmateckning omedelbart justerad.

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

11) Folkspel.

a) Aktuellt från Folkspel.

Sture Olsson redogör. Han är ledamot i Folkspels styrelse och representant för Riksförbundet HjärtLung. Han deltog vid Folkspels årsmöte den 12 november 2025.

Våra föreningar kan sälja lotter styckevis och i prenumerationer till allmänheten, vilket ger ett ekonomiskt tillskott till både föreningarna och förbundet. Uppesittarkvällen ger en stor försäljning.

Ulrica Sundholm berättar om en god samverkan med Folkspel.

Anders Holgersson berättar om att bingoletto är en viktig intäkt för 26 föreningar som sålt lotter under 2025.

FS beslutar: Att notera rapporten.

b) Utvärdering av Folkspels nya lotteri Joyna, om marknadsföring och fördelningsnyckeln.

Anders Holgersson redogör för lotteriet Joyna som Folkspel lanserade under 2024. Det har inte fungerat nämnvärt bra och har inte givit förväntad intäkt till förbundet.

FS beslutar: Att notera rapporten.

12) Delrapport om arbetet med Lawly.

Ulrica Sundholm informerar om vårt pågående arbete med att sprida information om testamentestjänsten Lawly. Vi har ett lärorikt samarbete och har så här långt fått in åtta testamentsgåvor till oss.

FS beslutar: Att notera rapporten.

13) Listan för företrädare

a) Genomgång av lista för företrädare.

Ulrica Sundholm redogör för riksförbundets aktuella sammanställning av uppdrag som företrädare i olika externa organ.

FS beslutar: Att fastställa Listan för företrädare.

b) Rutin vid inbjudningar om samråd och event mm.

Ett underlag presenteras om en rutin vid förfrågningar till samråd och externa arbetsgrupper, liksom rutin kring externa inbjudningar.

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

FS beslutar: Att fastställa rutinen för urval av representation i externa samråd och arbetsgrupper samt rutin vid inbjudningar.

14) Påverkans- och opinionsarbete.

- a) FS input till huvudsakliga frågor för Riksförbundet HjärtLung att lyfta inför valet 2026 nationellt, regionalt och kommunalt. Ulrica Sundholm inleder punkten om vårt kommande arbete med att ta fram en nationell valplattform där även regional samverkan inkluderas.

Viktiga frågor som lyftes från FS var:

- Sammanhängande vård.
- Primärvårdens roll och resurser.
- Samspelet mellan nationell, regional och kommunal vård.
- Den nationell hjärt-/kärilstrategins roll kring jämlik vård för prevention.
- God och nära vård.
- Digitala lösningar, inklusive stöd för egenvård.
- Patientens rättigheter.
- Jämlik vård.
- Prevention (primär och sekundär).
- Kommunala vården.
- God tillgänglighet i vården.
- Fokus på äldrevården och hemsjukvården.

FS beslutar: Att notera rapporten.

b) Svensk Hjärt-kärilstrategi.

Ulrica Sundholm redogör. Riksförbundet HjärtLung har under lång tid lobbade för att Sverige ska ha en egen Hjärt-kärilstrategi. I november 2025 gav regeringen i uppdrag till Socialstyrelsen att ta fram en nationell plan för hjärt-kärilområdet, vilket vi anser vara en stor framgång som vi är väldigt glada över.

Vår nästa prioritering i påverkansarbete är att noggrant följa att Hjärt-kärilplanen verkligen budgetsätts, förankras och följs upp.

FS beslutar: Att notera rapporten.

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

- c) Svensk strategi mot antibiotikaresistens.

Ulrica Sundholm informerar om att en uppdaterad svensk strategi nu finns på plats, vilket vi anser mycket positivt.

FS beslutar: Att notera rapporten.

15) Medlemsvärvning.

- a) Återvärvning och medlemsvärvning länsvis med kort analys och statistik.

Ulrica Sundholm informerar om aktuell medlemsstatistik och att vi nu har ökat antalet medlemmar. Vilket vi är väldigt glada för.

I medlemsstatistiken för november landar vi på total 33 959 medlemmar, vilket är en ökning med 251 medlemmar fler än vi hade när vi blev in i 2025. Arbete pågår för fullt med att försöka återvärva medlemmar som lämnat oss.

FS beslutar: Att notera rapporten.

16) Verksamhets- och föreningsstöd.

- a) Aktuellt i föreningarna.

Lotta Sondell och Anders Åkesson informerar kort om flera aktuella möten med olika föreningar som har enskilda frågor alternativt utmaningar.

FS beslutar: Att notera rapporten.

- b) Återrapport av aktiviteter utifrån Göteborgsplanen.

Ulrica Sundholm redogör. I december 2024 sattes ett program upp som stöd till föreningarna generellt med flera aktiviteter för föreningar med arbetsgivaransvar.

Ett antal digitala aktiviteter för styrelser, aktivitetsledare och valberedare har hållits, bland annat ett vinterprogram med Fokus föreningsutveckling med extern föreläsare. Valberedare har bjudits in till enskilda event.

En träff hölls med arbetsgivarorganisationen Fremia den 27 november, riktat till föreningar som har ansvar för lokalt anställd i sin förening.

Vi kommer att återkomma kring nätverk för lokalt anställda samt visselblåsarfunktionen.

FS beslutar: Att notera rapporten.

- c) Information om nominerade till Eldsjälsgalan.

I år har Riksförbundet HjärtLung valt att nominera Monica Johansson från styrelsen i Riksförbundet HjärtLung Sundsvall och Stefan Jutterdal från nätverket för överlevare av hjärtstopp till att bli Årets eldsjäl.

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

Eldsjälsgalan arrangeras av Folkspel och hålls i maj 2026.

FS beslutar: Att notera rapporten.

- d) Förslag om godkännande av nedläggning av förening.
Riksförbundet HjärtLung Sigtuna-Upplands Väsby har haft sitt sista årsmöte och tagit ett andra beslut om nedläggning.

FS beslutar: Att godkänna nedläggningen av Riksförbundet HjärtLung Sigtuna-Upplands Väsby per 2025-08-27.

- e) Förslag om godkännande av sammanslagning av föreningarna i Sollefteå-Kramfors, inklusive nedläggning av föreningen i Kramfors.

FS beslutar: Att godkänna sammanslagningen av föreningarna Riksförbundet HjärtLung Sollefteå och Riksförbundet HjärtLung Kramfors per 2025-09-24, samt därmed en nedläggning av Riksförbundet HjärtLung Kramfors per 2025-09-24.

- f) Länsordförandeträffar.
En digital länsordförandeträff hölls den 23 oktober 2025 med deltagare från en majoritet av länsföreningarna. Ett nytt digitalt möte planeras till vecka 5 den 28 januari 2026.

FS beslutar: Att notera rapporten.

17) Forskning.

- a) Processen kring forskningsmedel 2025, extra sammanträden.
Ulrica Sundholm redogör för ett pågående arbete med att göra urval för vilka forskningsprojekt som Riksförbundet HjärtLung ska stödja 2025. Ett bedömningsråd på tre personer, Per Tornvall, Anne Lindberg och Christine Kumlien stöttar oss i arbetet. AU och FS kommer att ha extra sammanträden för att bereda respektive slutligen fastställa projekten för 2025.

FS beslutar: Att kalla till ett extra AU-möte den 19 december 2025 kl. 14.00-15.00 samt extra FS-möte den 22 december 2025 kl. 09.00-10.00, med syftet att bereda respektive fastställa förslag till beslut om vilka forskningsprojekt Riksförbundet HjärtLung ska stödja 2025.

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

b) Om eventet En kväll för livet och forskningen i Göteborg 2025.

Ulrica Sundholm berättar om ett lyckat event den 11 november då förbundet ihop med länsföreningen i Västra Götaland höll en temakväll i Göteborg. Sjukvårdsministern, olika beslutsfattare och professionen sågs för att tillsammans tala om forskning. Ett hundratal gäster deltog under en trevlig och intressant kväll. Anders Åkesson tackar våra testatorer samt förbundskansliet och särskilt Ulrica Sundholm, Camilla Westerholm och Ulrika Fridsell som deltog på plats under kvällen.

FS beslutar: Att notera rapporten.

18) Nomineringar.

a) Ombud till ABF:s årsmöte mars 2026.

Förbundet har fått en inbjudan till ABF:s årsmöte i maj 2026. Maud Molander har deltagit på tidigare årsmöten och har möjlighet att delta igen.
FS beslutar: Att välja Maud Molander som vårt ombud på ABF:s årsmöte i maj 2026.

b) Om uppdrag i Funktionsrätt Sverige om kliniska studier.

Anders Åkesson är nominerad till uppdraget.

FS beslutar: Att notera rapporten.

19) Internationellt.

a) Tackbrev från EHN. Ulrica Sundholm redogör kort. Vi har bidragit ekonomiskt till European Heart Network i en svår ekonomisk situation 2025 och de har skickat tackbrev för det.

FS beslutar: Att notera rapporten.

20) Rapporter i bilagor.

- 1) AU-protokoll 2025-11-25.
- 2) FS-protokoll 2025-10-20-10-21.
- 3) Checklista för beslut och handling från juni 2025.
- 4) Minnesanteckningar från MFD:s funktionshinderråds möte 9/10-25.
- 5) Presentation 251009 MFD funktionshinderråd PPT.
- 6) 251118_Patient- och brukarråd Inera och SKR Nära vård.

FS beslutar: Att notera rapporterna.

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras:

21) Övrigt.

- a) Ett extra AU- och FS-möte hålls den 19 respektive 22 december 2025.
- b) Nästa ordinarie AU-möte den 23 januari 2026 på Teams.
- c) Nästa ordinarie FS-möte är den 9-10 februari 2026 på Hotel C i Stockholm.
- d) Vi går en runda om hur FS första digitala sammanträde har känts. Positivt, viktigt och intressant. Dock lite långt utan korta raster.
- e) Ulrica Sundholm avslutar med att nämna flera mycket positiva saker; vår ekonomi är på plus liksom vårt medlemsantal, forskningsstöd kan delas ut för 2025. Dessutom ska Sverige ta fram en nationell plan för svensk hjärthälsa.

22) Avslutning.

Anders Åkesson tackar för engagemanget och avslutar mötet.

Vid protokollet genom e-signering:

Ulrica Sundholm
Generalsekreterare

Lotta Sondell
sekreterare

Justeras:

Anders Åkesson
ordförande

Siw Gidlöf
ledamot

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Utdragsbestyrkande:

Underskrift:

Förtydligande:

Tel:

Justeras: