

## **SWOT-analys inför 2017**

Styrelsen och kansliet gör kontinuerligt så kallade SWOT-analyser för att fånga upp det som vi uppfattar som styrkor, svagheter, möjligheter och hot för organisationen. Analysen ligger till grund för planeringsarbetet.

### **Vad har organisationen för styrkor?**

Föreningarna tar väl hand om medlemmarna och ger stöd och gemenskap. Kunskapen och erfarenheten är omfattande och tas tillvara. Tillsammans är detta förbundets största styrka. Att förbundet är den näst största patientorganisationen, med nästan 40 000 medlemmar, ses också som en styrka, liksom att förbundet är väl sett i hälso- och sjukvården, bland forskare och beslutsfattare. Den mest framträdande styrkan i verksamheten är det rika utbud på aktiviteter som föreningarna har, särskilt motionsgymnastiken.

- Medlemmarna
- Erfarenhet och kompetens
- Gott rykte, trovärdighet.

### **Vad har organisationen för svagheter?**

En av de främsta svagheterna är svårigheterna att motivera medlemmar att bli förtroendevalda. Brist på opinionsbildning såväl lokalt som regionalt lyfts fram. Åldersstrukturen nämns också, det vill säga att föreningarna attraherar för få hjärt- och lungsjuka i de lägre åldrarna. Ekonomin kan vara en svaghet i det att vissa föreningar saknar tillräckliga tillgångar och intäkterna på alla nivåer är osäkra.

- Medlemstappet
- Brister i organisationsstrukturen
- Svårt att engagera medlemmar till förtroendeposter.

### **Vad hotar organisationen?**

Hotbilden kan avse såväl inre som yttre hot som kan påverka förbundet negativt. En negativ medlemsutveckling är ett hot med färre medlemmar och föreningar som följd. Teknikutvecklingen kan utgöra ett hot om den komplicerar föreningsarbetet och gör att medlemmar känner sig utanför. Det engagemang unga och medelålders människor har idag formaliseras på andra sätt än tidigare. Om vi inte kan tillvarata yngre människors engagemang hotas organisationen. Låga ersättningsnivåer för funktionärer kan göra det blir svårare att rekrytera. Konkurrensen från andra patient- och intresseorganisationer ingår i hotbilden liksom att ekonomiska förhållanden i samhället, minskade anslag och andra fördelningsprinciper kan ha en negativ verkan på föreningslivet.

- Medlemstapp, åldersstruktur
- Interna brister i kommunikationen och informationen
- Brist på lyhördhet, ovilja till förändring/utveckling.



### **Vilka möjligheter har organisationen?**

Här står återigen medlemsfrågan i fokus. Det kan finnas goda möjligheter att öka till över 50 000 medlemmar inom tio år, bland annat genom att rikta sig till yngre målgrupper och invandrargrupper. Genom att ta tillvara och utnyttja den digitala tekniken bättre möjliggör vi för en effektivare och mer välkänd organisation. Förbundet kan bli ännu mer betydelsefullt i det intressepolitiska arbetet om man satsar ytterligare på kampanjer såsom ”Ljuset på” och ”Hjärt- och Lungmånaderna”.

- Många potentiella medlemmar
- Samarbetsmöjligheter (för insamling och samverkan med andra org)
- Förstärka varumärket.